



Advanced Business Partners
Creating Values

DAF à temps partagé by Advanced Business Partners



abpfirm.com

Présentation d'Advanced Business Partners

"Advanced Business Partners" est un cabinet de conseils Tunisien qui accompagne les entreprises dans la transformation et l'organisation de leurs fonctions fonctionnelles et dans le déploiement de processus de Business Intelligence. "Advanced Business Partners" propose aussi aux entreprises, des solutions de pilotage de leurs fonctions Administration et Finance en In/Out, à travers l'offre de DAF à temps partagé.

Fort d'une expertise d'une douzaine d'années dans la sphère financière, "Advanced Business Partners" compte sur une équipe de collaborateurs confirmés et chevronnés.

A "Advanced Business Partners", nous mettons un point d'honneur à optimiser les ressources de nos partenaires en adéquation avec leurs besoins réels et le contexte dans lequel ils évoluent. A cet effet, nous partageons un nombre de valeurs qui créent entre nous et nos partenaires un climat de confiance propice à créer une synergie constructive et durable.

DAF à temps partagé by ABP

La majorité des PME et ETI est confrontée à d'énormes difficultés pour assurer les fondamentaux de leur gestion financière. En effet, leurs fonctions administratives et financières sont mal optimisées et mal organisées et ne répondent pas aux besoins de leurs dirigeants en outputs financiers pour le pilotage stratégique de leurs entreprises. Et recruter un Directeur Administratif et Financier confirmé à temps plein, reste extrêmement onéreux et rarement pertinent.

Partant de ce constat, "Advanced Business Partners" met à la disposition des entreprises tout le savoir-faire de ses équipes d'experts financiers confirmés, en mettant en place un système Administratif et Financier en In/Out, dont l'information et le process sont internalisés et le pilotage externalisé.

Constat

Nous avons constatés que les dirigeants des PME et des ETI, pour des considérations de temps, de coûts et de manque de connaissances techniques, négligent leurs fonctions financières. Ils ont tendance à les considérer comme des centres de coûts, non créateurs de profit, juste nécessaires pour pallier aux obligations fiscales et légales dont ils sont assujettis. Dans la majorité des cas, leurs fonctions administratives et financières se résument à des ressources dont le seul output est comptable, fiscal et social : “lights”.

Partant de ce constat, et en l’absence d’une réelle expertise dans leurs départements Administratifs et Financiers, plusieurs questions se posent :

- Est-ce que le minimum est réellement assuré ? N’encourent-ils pas, malgré tout, de réels risques fiscaux, légaux et sociaux ?
- Est-ce que leur gestion financière, même à court terme, est optimisée ?
- Est-ce que les process déjà en place sont performants et efficaces ? Ne peuvent-ils pas avoir une information financière plus fiable et plus pertinente, avec moins de ressources ?
- Disposent-ils de systèmes d’information, aptes à optimiser le fonctionnement de tous les départements en toute symbiose et à même de créer des synergies inter-fonctions ?
- N’ont-ils pas besoin d’informations (financières ou non, endogènes et exogènes) pertinentes ?
- Comment peuvent-ils piloter leurs entreprises sans réels indicateurs de performance et d’outils d’aide à la décision ?

Solution

"Advanced Business Partners" propose aux PME et ETI une gestion de leurs fonctions administratives et financières en In/out, où l'information et le process restent internalisés et le pilotage externalisé. C'est notre offre "DAF à temps partagé".

Avantages

- Une double valeur ajoutée :
 - ✓ Valeur ajoutée expertise financière du DAF à temps partagé.
 - ✓ Valeur ajoutée du dirigeant : celui-ci ne se focalisera plus, désormais, que sur son activité cœur de métier et le pilotage de son entité. Tous les aspects administratifs et financiers étant sous la responsabilité et le pilotage du DAF à temps partagé.
- Une trésorerie optimisée : un meilleur suivi des AR et des AP et l'instauration d'une réelle stratégie financière, aboutiront à une meilleure gestion du BFR. La trésorerie sera ainsi optimisée et les charges financières réduites au strict minimum.

- Du reporting et des outils d'aide à la décision concrets : l'essence même du travail du DAF à temps partagé est de mettre à disposition des dirigeants, les **outils d'aide à la décision et les reportings** nécessaires, pour une prise de décisions stratégiques basée sur une information financière fiable et pertinente.
- Des ressources optimisées : une **réorganisation et une transformation** des fonctions administration et finance aboutira à une gestion des ressources plus optimale. In fine, l'action du département administratif et financier sera plus efficiente avec un minimum de ressources.
- Un conseil en stratégie confirmé : les dirigeants éprouvent souvent un sentiment de solitude face aux prises de décisions stratégiques importantes. Ils ne trouvent souvent pas, dans leurs réseaux, d'experts confirmés avec qui confronter et "challenger" leurs idées. Le DAF à temps partagé mettra toute son expertise stratégique et opérationnelle à la disposition des dirigeants.
- Un coût adapté : les honoraires du DAF à temps partagé sont modulables en fonction des besoins et de la taille de l'entreprise.

- Une culture financière sérieuse : la présence d'un DAF à temps partagé dans l'entreprise instaure, de facto, une vision et une culture financière sérieuse et objective. Contrebalançant, ainsi, l'enthousiasme, parfois arbitraire, des dirigeants.
- Une sécurité et des risques identifiés à temps : les politiques de risks management, de compliance et une veille réglementaire, sont au cœur du métier du DAF à temps partagé et sous sa responsabilité.
- Un DAF de soutien ou de transition : l'entreprise, du fait de la flexibilité de l'offre, peut faire appel à un DAF à temps partagé, même de manière ponctuelle, ou en période de transition.
- Une notoriété : en s'appuyant sur les services d'un DAF à temps partagé, l'entreprise gagne en notoriété vis-à-vis de ses partenaires financiers.
- Un accompagnateur vers l'expansion : qu'il s'agisse de croissance naturelle, de stratégie d'intégration ou de financement en capitaux propres, le DAF à temps partagé est un allié incontournable pour les dirigeants pour réussir l'expansion de leurs entreprises.

Mission du DAF à temps partagé

La mission du DAF à temps partagé englobe l'intégralité des tâches et des missions communément admises incombant au métier de Directeur Administratif et Financier. La mission du DAF à temps partagé consistera, donc, en l'accompagnement de son partenaire du sur les aspects Financiers, Fiscaux, Sociaux, Juridiques et Administratifs.

Nous énumérons ci-dessous, une liste non exhaustive, des principales tâches et missions du DAF à temps partagé :

- Audit systématique des outputs comptables et du suivi des procédures : Un audit mensuel des grands livres comptables est entrepris et est concrétisé par un rapport comportant les correctifs éventuels, ainsi que les itérations nécessaires pour l'optimisation des procédures existantes.
- Définition de la stratégie financière de l'entreprise.
- Mise en œuvre d'une gestion budgétaire et d'une politique de contrôle de gestion.

- Elaboration d'un plan BI, fixation et suivi des KPI.
- Présentation de dashboards financiers, opérationnels et RH, mensuels.
- Synthèse d'un état de trésorerie prévisionnelle.
- Synthèse d'un état de recouvrement.
- Elaboration d'états financiers trimestriels qui feront l'objet d'une analyse stratégies-risques.
- Elaboration d'états financiers annuels.
- Accompagnement lors des démarches d'investissement ou de financement à CMT.
- Veille juridique, fiscale et sociale systématiques.
- Accompagnement lors des démarches administratives et financières complexes.
- Formations en interne des collaborateurs.

Advanced Business Partners

Experts en finance d'entreprise



Avenue Hasdrubal, Immeuble la Rose du Parc, Bureau
B31, les Jardins de Carthage, 1090 Tunis, Tunisie



+216 71 688 195
+216 71 688 301



+216 53 633 633



contact@abpfirm.com
partnership@abpfirm.com



abpfirm.com

